

# DGRM

Aplavo nos  
Termos propostos  
14. Fevereiro. 2025  
Isabel Ventura

Isabel Ventura  
Subdiretora-Geral

## PLANO DE FORMAÇÃO 2025



## FICHA TÉCNICA

**Título:**

Plano de Formação 2025

**Edição:**

Divisão de Gestão e Valorização dos Recursos Humanos, DGVRH

Direção-Geral de Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos, DGRM.

**Data:**

Fevereiro 2025

**Contacto:**

Avenida Brasília, 1449-030, Lisboa

Tel. (+351) 213 035 700

E-mail: [formacao@dgrm.pt](mailto:formacao@dgrm.pt)

website: [www.dgrm.pt](http://www.dgrm.pt)

## ***Índice***

***1 – Enquadramento***

***2 – Áreas de Formação***

***3 – Ações de formação***

***4 – Indicadores e Metas do Plano de Formação***

## 1 – Enquadramento

A formação profissional desempenha um papel fundamental na qualificação do capital humano na Administração Pública, servindo como uma ferramenta estratégica que possibilita aos trabalhadores adquirir conhecimentos e desenvolver competências essenciais para melhorar a eficiência, a produtividade e a competitividade dos organismos, garantindo uma oferta de serviços de qualidade.

O sucesso de qualquer processo formativo nas organizações depende essencialmente da elaboração de um Plano de Formação Profissional alinhado com as reais necessidades dos trabalhadores e com os objetivos estratégicos e operacionais da organização.

O presente Plano de Formação Profissional a implementar na DGRM no ano de 2025, cumpre o disposto no Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, que define o regime da formação profissional na Administração Pública.

Foi elaborado com base no Diagnóstico de Necessidades de Formação (DNF), realizado junto dos dirigentes e trabalhadores das unidades orgânicas da DGRM, considerando os recursos financeiros disponíveis para a formação, e reflete tanto as necessidades de desenvolvimento de competências como as expectativas dos colaboradores. Aprovado pela Direção Superior, está alinhado com o Plano de Atividades para o ano de 2025.

O Plano de Formação para 2025 considera a realização de 112 ações de formação, distribuídas por 12 áreas de formação, num total de 4362 horas de formação, abrangendo cerca de 169 trabalhadores e com um custo estimado de aproximadamente 54 000,00€.

À semelhança dos anos anteriores, as necessidades formativas identificadas no diagnóstico efetuado, inserem-se maioritariamente na área das Competências Digitais.

Sempre que possível, os trabalhadores frequentarão ações de formação que não envolvam custos, dando-se preferência às entidades formadoras que promovem formação gratuita e/ou financiada, como por exemplo as ações de formação promovidas pelo Instituto Nacional de Administração (INA) e pelo Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral (GPP).

Na impossibilidade de recorrer à formação gratuita, será dada preferência à oferta formativa disponibilizada essencialmente pelo Instituto Nacional de Administração.

À semelhança dos anos anteriores, está previsto que, ao longo de 2025, a modalidade de formação adotada seja maioritariamente o E-learning.

Enquanto documento previsional, o Plano de Formação é suscetível de alterações, nomeadamente no que se refere à supressão ou substituição de ações de formação, bem como a inclusão ou exclusão de elementos na participação em ações, pelo que os indicadores de formação constantes no mesmo podem ter variações no número de ações, volume de formação, número de formandos abrangidos e custos.

## Áreas de Formação

Auditoria e Controlo Interno	Competências de Inovação	Competências de Liderança	Competências Digitais
Contratação Pública	Desenvolvimento Organizacional	Formação Específica	Gestão de Recursos Humanos
Gestão Financeira	Línguas Estrangeiras	Regimes Jurídicos	Segurança e Saúde no Trabalho

## Ações de Formação

Auditoria e Controlo Interno			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
ESG – ENVIRONMENTAL, SOCIAL E CORPORATE GOVERNANCE	7	Assistente Técnico	5
GESTÃO DE CANAIS DE DENÚNCIA (WHISTLEBLOWING)	34	Chefe de Divisão	1

Competências de Inovação			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
INOVAÇÃO CONDUZIDA PELOS TRABALHADORES	14	Assistente Técnico	1

Competências de Liderança			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
LIDERANÇA E GESTÃO DE EQUIPAS	28	Chefe de Divisão	1
LIDERANÇA PARA A SUSTENTABILIDADE	7	Técnico Superior	1
MODELOS DE LIDERANÇA, COMUNICAÇÃO E (...)	14	Inspetor de Navios	1
PÓS-GRADUAÇÃO EM GESTÃO DE PESSOAS NA A.P.	150	Chefe de Divisão	1



Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
ANÁLISE DE DADOS APLICADA	24	Técnico Superior	1
APRENDER A AVALIAR CONTEÚDOS NA INTERNET	6	Técnico Superior	1
ArcGIS Pro – FLUXOS ESSENCIAIS DE TRABALHO	24	Técnico Superior	1
ARMAZENAR E ORGANIZAR INFORMAÇÃO DIGITAL	8	Técnico Superior, Coordenador Técnico	2
AutoCad 3D	36	Técnico Superior	1
CIBERSEGURANÇA	14	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios	5
CIBERSEGURANÇA APLICADA	24	Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação, Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação	2
CIÊNCIA DOS DADOS E BIG DATA	12	Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação	1
COMPETÊNCIAS DIGITAIS ESSENCIAIS	100	Inspetor de Navios	1
CRIAR E EDITAR DADOS COM ArcGIS	16	Técnico Superior	1
CRIAR FOLHAS DE CÁLCULO	7	Técnico Superior	1
DATA SCIENCE 3   TRANSFORMAÇÃO DE DADOS EM (...)	3	Chefe de Divisão, Técnico Superior	2
DESENVOLVIMENTO ÁGIL E INOVAÇÃO NA GESTÃO (...)	54	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação	4
EDIÇÃO DE FOLHAS DE CÁLCULO - NÍVEL AVANÇADO	28	Técnico Superior	4
EDIÇÃO DE FOLHAS DE CÁLCULO - NÍVEL INICIAL	21	Técnico Superior, Assistente Técnico	2
EDIÇÃO DE FOLHAS DE CÁLCULO - NÍVEL INTERMÉDIO	21	Técnico Superior, Assistente Técnico	4
EXCEL   FOLHA DE CÁLCULO   ANÁLISE E GESTÃO DE DADOS	24	Técnico Superior	1
EXCEL 1,1 - CRIAÇÃO DE TABELAS E OPERAÇÕES BÁSICAS	6	Técnico Superior, Assistente Técnico	6

Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
EXCEL 1.2 - TRANSFORMAÇÃO DE DADOS EM INFORMAÇÕES	6	Técnico Superior, Assistente Técnico	3
EXCEL 1.3 - FORMATAÇÃO DE DADOS E TABELAS	6	Técnico Superior, Inspetor das Pescas, Coordenador Técnico, Assistente Técnico	7
EXCEL 1.4 - CRIAÇÃO DE GRÁFICOS E RELATÓRIOS	6	Técnico Superior, Inspetor de Navios, Assistente Técnico	4
EXCEL 2.1 - FÓRMULAS E FUNÇÕES – PRIMEIROS PASSOS	6	Técnico Superior, Coordenador Técnico, Assistente Técnico	4
EXCEL 3.1 - DESENHO E ESTRUTURAÇÃO DE BASE (...)	6	Técnico Superior, Inspetor das Pescas, Assistente Técnico	4
EXCEL 3.2 - GESTÃO AVANÇADA DE BASE DE DADOS	6	Técnico Superior, Inspetor das Pescas, Assistente Técnico	6
EXCEL 3.3 - OTIMIZAÇÃO DE DADOS COM TABELAS (...)	6	Inspetor das Pescas, Assistente Técnico	3
EXCEL 3.4 - APOIO À TOMADA DE DECISÃO	6	Inspetor das Pescas, Assistente Técnico	3
FUNDAMENTOS DA LINGUAGEM SQL (sobre SQL Server)	25	Técnico Superior	2
GERIR O TEMPO ATRAVÉS DO OUTLOOK	7	Assistente Técnico	1
GESTÃO DO TEMPO 1   GESTÃO DO CORREIO ELETRÓNICO E AGENDA	6	Técnico Superior, Inspetor de Navios, assistente Técnico	6
GESTÃO DO TEMPO 2 – PARTILHA DE DOCUMENTOS	6	Inspetor de Navios, Assistente Técnico	4
GESTÃO DO TEMPO 3 – PLATAFORMAS DE COMUNICAÇÃO E COLABORAÇÃO ONLINE	6	Inspetor de Navios, Assistente Técnico	4
IA BUSINESS SCHOOL AP	60	Chefe de Divisão	1
INOVAÇÃO E GRANDES DADOS	14	Técnico Superior	1
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL 1   OPORTUNIDADES PARA A AP	3	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios, Assistente Técnico	5
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL 2   COMPETÊNCIAS PROFISSIONAIS (...)	3	Chefe de Divisão, Inspetor de Navios, Assistente Técnico	3
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL 3   APLICAÇÕES E PROJETOS	3	Chefe de Divisão, Inspetor de Navios	3
INTERNET DAS COISAS 1   PRIMEIROS PASSOS	3	Técnico Superior	1
INTRODUÇÃO À INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	14	Técnico Superior, Inspetor de Navios	5

Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
OTIMIZAÇÃO DE DADOS COM TABELAS DINÂMICAS	6	Técnico Superior	1
OTIMIZAÇÃO E GESTÃO DE DADOS EM EXCEL	28	Técnico Superior, Assistente Técnico	5
PERCURSO FORMATIVO AP DIGITAL (PIZ07, 08, 12, 13, 15)	31	Técnico Superior	1
PESQUISAR DADOS, INFORMAÇÃO E CONTEÚDOS (...)	5	Técnico Superior	2
PLATAFORMAS DE COMUNICAÇÃO E COLABORAÇÃO (...)	6	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Assistente Técnico, Assistente Operacional	15
PIZ04 ARMAZENAR E ORGANIZAR INFORMAÇÃO DIGITAL	8	Técnico Superior	1
PIZ10 CRIAR FOLHAS DE CÁLCULO	7	Técnico Superior	1
PIZ13 PROTEGER DISPOSITIVOS E CONTEÚDO DIGITAL	6	Técnico Superior	1
POWER BI   ELABORAÇÃO DE DASHBOARDS - NÍVEL AVANÇADO	14	Diretor de Serviços, Inspetor de Navios, Técnico Superior	5
POWER BI   ELABORAÇÃO DE DASHBOARDS - NÍVEL INICIAL	14	Diretor de Serviços, Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios	9
POWER BI   ELABORAÇÃO DE DASHBOARDS PARA ANÁLISE (...)	14	Diretor de Serviços	1
POWER BI   PRIMEIROS PASSOS	14	Diretor de Serviços, Chefe de Divisão	2
PowerPoint – CRIAÇÃO DE APRESENTAÇÕES COM QUALIDADE	18	Técnico Superior	1
PowerPoint : PRIMEIROS PASSOS   APRESENTAÇÕES ELETRÓNICAS	6	Técnico Superior	1
PROCESSAMENTO DE TEXTO – NÍVEL INICIAL	21	Assistente Técnico	1
PROCESSAMENTO DE TEXTO – NÍVEL INTERMÉDIO	21	Assistente Técnico	1
PROTEGER DADOS PESSOAIS E PRIVACIDADE EM AMBIENTES (...)	5	Técnico Superior	1
RH134 - RED HAT SYSTEM ADMINISTRATION II	40	Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação	1
TECNOLOGIAS QUANTICAS 1, 2 e 3	9	Chefe de Divisão	1
UTILIZAR DISPOSITIVOS COM ACESSO À INTERNET	5	Técnico Superior	1



Competências Digitais			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
WORD – RECURSOS BÁSICOS DE PROCESSAMENTO DE TEXTO	6	Assistente Técnico	1
WORD – RECURSOS DE FORMATAÇÃO E RELATÓRIOS	6	Assistente Técnico	1

Contratação Pública			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
CONTRATAÇÃO PÚBLICA EM SEDE DE PROJETO	7	Técnico Superior	1
CONTRATOS DE EMPREITADA DE OBRAS PÚBLICAS	14	Diretor de Serviços, Chefe de Divisão, Técnico Superior	3
EXECUÇÃO DE CONTRATOS PÚBLICOS	28	Chefe de Divisão, Técnico Superior	3
WORKSHOP PRÁTICO DE CONTRATAÇÃO PÚBLICA	14	Coordenador Técnico	1

Desenvolvimento Organizacional			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
ATENDIMENTO AO CIDADÃO	14	Técnico Superior, Assistente Técnico, Técnico Operacional	6
COMPETÊNCIAS PARA A INTERCULTURALIDADE	4	Técnico Superior	1
CONCEITOS E PRINCÍPIOS DA PARTICIPAÇÃO PÚBLICA	4	Técnico Superior	1
DESENVOLVIMENTO PESSOAL	14	Técnico Superior	1
ELABORAÇÃO DE INFORMAÇÕES E PARECERES NA A.P.	14	Técnico Superior	2
GESTÃO DE CONFLITOS	25	Assistente Técnico	1
GESTÃO DE CONFLITOS, ASSERTIVIDADE E NEGOCIAÇÃO	21	Técnico Superior	1
GESTÃO DE RISCOS DE PROJETO	7	Inspetor das Pescas	2
GESTÃO DO TEMPO E DA PRODUTIVIDADE	14	Inspetor de Navios	1
GESTÃO DO TEMPO/AGENDA E GESTÃO	6	Técnico Superior	1
INICIAÇÃO À GESTÃO DE PROJETOS	21	Técnico Superior	1
MARKETING DIGITAL NA AP - COMUNICAÇÃO NA AP (...)	9	Assistente Técnico	1
MARKETING DIGITAL NA AP   ESTRATÉGIA DE MARKETING (...)	9	Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação	1
TÉCNICAS DE COMUNICAÇÃO   GESTÃO DE CONTEÚDOS NA AP (...)	9	Técnico Superior	1

## Desenvolvimento Organizacional

Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
TÉCNICAS DE COMUNICAÇÃO   GESTÃO DE CONTEÚDOS NA AP   STORYTELLING	9	Técnico Superior	1
TÉCNICAS DE COMUNICAÇÃO   GESTÃO DE CONTEÚDOS NA AP (...)	9	Técnico Superior	1

## Específica

Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
COPERNICUS MARITIME SURVEILLANCE COURSE	7	Técnico Superior	3
CURSO DE ATUALIZAÇÃO DE PROTECÇÃO PARA OPERADORES/SUPERVISORES (...)	3	Técnico Superior	13
Curso de Operador de VTS	20	Técnico Superior	1
CURSO DE OPIP	3	Chefe de Divisão	1
FuelEU MARITIME REGULATION	6	Diretor de Serviços, Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios	20
IMDatE or IMS SEG	6	Diretor de Serviços, Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios	11
LITERACIA SOBRE RACISMO E DISCRIMINAÇÃO RACIAL	4	Técnico Superior	1
UNIÃO EUROPEIA   INSTITUIÇÕES E PROCESSO DECISÓRIO	6	Chefe de Divisão, Técnico Superior	2
UNIÃO EUROPEIA NO SÉC. XXI: REALIZAÇÕES E PERSPETIVAS  EU	6	Chefe de Divisão, Técnico Superior	3

## Gestão de RH

Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
AJUDAS DE CUSTO E SUBSIDIOS DE TRANSPORTE	14	Coordenador Técnico, Assistente Técnico	1
ENTREVISTA DE AVALIAÇÃO DE COMPETÊNCIAS	35	Técnico Superior	1
INTRODUÇÃO À GESTÃO DE PESSOAS	21	Assistente Técnico	2
PROCESSAMENTO DE VENCIMENTOS E AJUDAS DE (...)	14	Assistente Técnica	1

Gestão Financeira			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
PÓS-GRADUAÇÃO EM CONTABILIDADE E GESTÃO (...)	150	Técnico Superior	1

Línguas Estrangeiras			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
ENGLISH FOR A SUCCESSFULL PITCH   NÍVEL AVANÇADO	12	Inspector das Pescas	1
ENGLISH FOR PROJECT MANAGEMENT   NÍVEL AVANÇADO	15	Chefe de Divisão, Técnico Superior	2
ENGLISH FOR THE OFFICE   NÍVEL INTERMÉDIO	25	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Inspetor de Navios, Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação, Assistente Técnico, Assistente Operacional	20
LINGUA INGLESA (INTERMÉDIO)	50	Técnico Superior	2
STARTING YOUR ENGLISH JOURNEY   NÍVEL INICIAL	25	Técnico Superior, Inspetor de Navios, Assistente Técnico	4

Regimes Jurídicos			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
AUXÍLIOS DE ESTADO	6	Técnico Superior	1
CÓDIGO DO PROCEDIMENTO ADMINISTRATIVO PARA NÃO JURISTAS	21	Técnico Superior, Inspetor de Navios	2
O DIREITO DE ACESSO À INFORMAÇÃO ADMINISTRATIVA (...)	14	Coordenador Técnico	1
REGIME GERAL DAS CONTRAORDENAÇÕES	28	Técnico Superior, Inspetor das Pescas	7

SST			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
CURSO BÁSICO DE PRIMEIROS SOCORROS	7	Chefe de Divisão, Técnico Superior, Assistente Técnico	9



SST			
Nome da Ação de Formação	N.º Horas	Destinatários	N.º Formandos
REPRESENTANTE DO EMPREGADOR PARA A SST	20	Técnico Superior	1

## Indicadores e Metas do Plano de Formação

